



<https://www.broadleaf.co.jp/>

第17期 ビジネスレポート

# BUSINESS REPORT

2025年12月期

2025年1月1日 ▶ 2025年12月31日

株式会社ブロードリーフ

証券コード：3673



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ブロードリーフは、2005年の創業以来、企業理念である「感謝と喜び」の心を根本に、幅広い業種・業界に向けて、より良い商品・サービス、付加価値の高いデータを提供することにより、お客様の事業創造に貢献してまいりました。創業20周年という節目の年を迎えることができましたのも、株主の皆様をはじめすべてのステークホルダーの皆様による長年にわたるご支援の賜物であり、心より感謝申し上げます。

弊社はこれまで、業種・業界ごとに分断されがちであった業務や情報をつなぎ、IT技術とデジタルデータの力で現場の生産性向上や業界全体の効率化に貢献することを目指して事業を展開してまいりました。その歩みの中で、主力商品はパッケージシステムからクラウドサービスへ、そしてサブスクリプション型ビジネスモデルへと事業構造を転換し、持続的な成長を支える基盤づくりを進めてまいりました。

このクラウドシフトは、単なる販売モデルの変更ではなく、将来の事業展開を見据えた基盤整備の一環であります。近年、AIの活用領域はデジタル空間にとどまらず、実際の車両や設備、業務プロセスといった“現場”へと広がりつつあります。こうしたPhysical AI時代においては、実業務データの継続的な蓄積と、それを高度に活用できる基盤が重要になります。弊社は長年にわたりモビリティ産業を中心に蓄積してきた実地データを強みとして、Physical AI時代においても、産業のAI活用を支えるインフラ企業としての役割を果たしてまいります。

20年にわたる歩みの中で培ってきた経験と信頼を礎に、中期経営計画の達成および企業価値の持続的向上に向け、社員一同、一丸となって取り組んでまいります。

今後とも、株主の皆様の変わらぬご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

代表取締役社長 大山 堅司



## ブロードリーフの想い

ブロードリーフは創業来、「企業理念」および「社名の由来」に込めた想いの実践を通じて、  
変わりゆく事業環境の中でも、常にお客様の事業継続と事業創造に貢献するために最適な商品・サービスを開発・提供しています。

企業理念

# 感謝と喜び

弊社ホームページご参照：

「感謝と喜び」の心を根本に、幅広い業種・業界に特化した、より良い商品・サービス、  
付加価値の高いデータを提供することにより、お客様の事業創造に貢献いたします。



### 社名の由来

ブロードリーフとは **広葉樹** のことです。

広葉樹の多くは春から夏にかけて葉に日差しを受けて成長し、冬には葉と実を落として土に養分を返します。  
その循環が様々な動植物と共生できるフィールドを育むのです。

ビジネスの大地に一本の広葉樹として根をおろし、葉を茂らせ、実をつけ、  
お客様をはじめとするすべての人々とともに未来へと成長を続けたい。  
ブロードリーフという名にはそのような気持ちが込められています。

## ← 2022年12月期～2025年12月期の実績振り返り(予実比較)

		2022年12月期		2023年12月期		2024年12月期		2025年12月期	
		期初予想*	実績	期初予想*	実績	期初予想*	実績	期初予想*	実績
売上収益	(百万円)	12,300	13,833	15,000	15,385	17,600	18,045	20,100	20,815
営業利益 (-は損失)	(百万円)	-4,800	-2,897	-2,700	-1,902	50	674	1,500	2,063
親会社の所有者に帰属する当期利益 (-は損失)	(百万円)	-5,000	-2,431	-2,400	-1,487	40	343	1,000	1,240
1株当たり配当金	(円)	—	1.00	—	1.00	—	2.00	4.00	6.00
配当性向	(%)	—	—	—	—	—	51.9	35.9	43.5

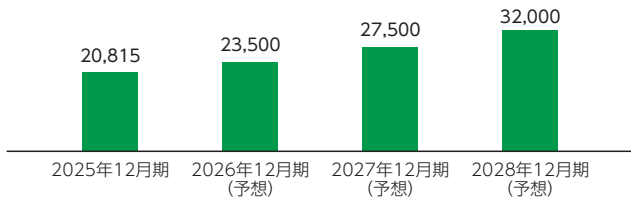
\*期初予想:決算短信(通期)に記載される当該期の連結業績予想

2022年から開始しました、7年間にわたる中期経営計画は4年が経過いたしました。**2025年まで、いずれの年度も期初に公表いたしました業績予想を超過して着地しております。**この4年間、お客様の多様化するニーズに応えるため、主力商品であるクラウドソフトの機能追加や性能強化の開発を継続してまいりました。そして、従来ソフトの利用期限が満了したお客様から順次、クラウドソフトに移行していただいたほか、新たなお客様の獲得にも注力いたしました。

# 中期経営計画における業績計画 ※2026年2月12日公表

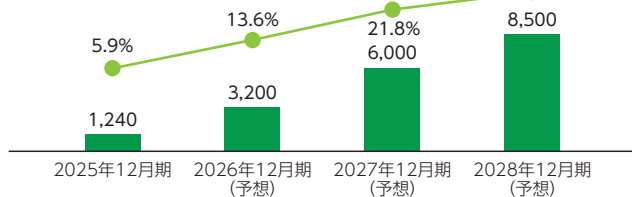
## 売上収益

■ 売上収益(百万円)



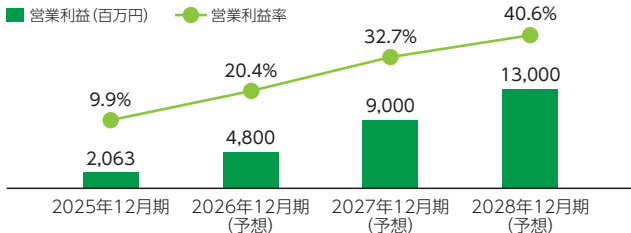
## 親会社の所有者に帰属する当期利益／親会社の所有者に帰属する当期利益率

■ 親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円) ● 当期利益率



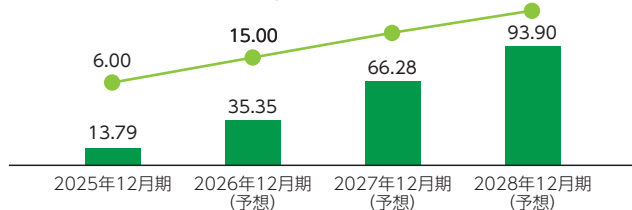
## 営業利益／営業利益率

■ 営業利益(百万円) ● 営業利益率



## 基本的1株当たり当期利益／1株当たり配当金

■ 基本的1株当たり当期利益(円) ● 1株当たり配当金(円)



補足) 2027年12月期、2028年12月期の1株当たり配当金は配当方針「連結配当性向40%以上」に沿って各年度の期初に設定する予定

## AIのパラダイムシフト — Physical AI時代の到来 —

### 生成AI

文章の作成や画像認識、音声認識、データ分析など、入力された情報をもとに最適解を導き出す技術であり、主にデジタル空間で活用

### Physical AI

物理環境の中で「見て」「考えて」「動く」という一連のプロセスを通じて、実世界で状況に応じた判断と行動が可能なAI

### なぜPhysical AIが注目されているのか？

- 生成AIの進化による技術基盤の高度化
- 人手不足をはじめとする社会的課題の深刻化
- ロボティクス・センサー技術の飛躍的な進歩

### モビリティ産業は何が起こっている？



車両の  
高度化



整備の  
高度化



人材不足

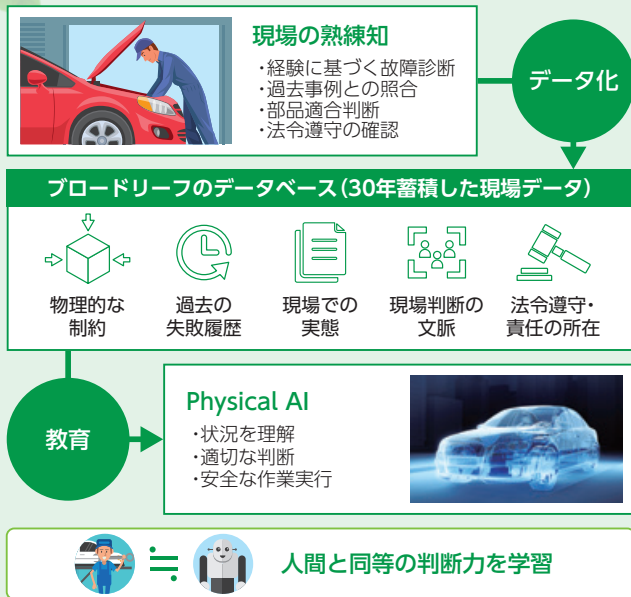


工場の  
大規模化



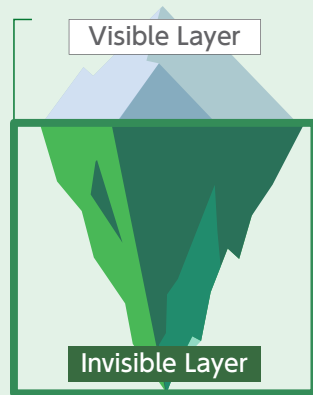
ネット  
ワーク化

## 現場データが、Physical AIを育てる



## ブロードリーフのこれからのありかた

実地データを持つ自動車アフター市場全体の「Physical AI時代のインフラ企業」として欠かせない存在



### Physical AI 時代のインフラ企業としての役割

普段は見えないが、止まると業界全体(修理・部品取引・保険)が機能不全に陥る重要な基盤層

- ✓ 修理見積が正しく作成される
- ✓ 部品取引が止まらない
- ✓ 保険支払いが遅延しない

## 株主メモ

事業年度 毎年1月1日から12月31日まで  
 定時株主総会 毎年3月  
 基準日 定時株主総会:12月31日 期末配当:12月31日 中間配当:6月30日  
 公告方法 電子公告(当社ウェブサイトに掲載)  
<https://www.broadleaf.co.jp/ir/>  
 ※やむを得ない場合は日本経済新聞に掲載

上場金融商品取引所 東京証券取引所 プライム市場  
 証券コード 3673  
 株主名簿管理人 みずほ信託銀行株式会社  
 【お問い合わせ先】  
 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 みずほ信託銀行 証券代行部  
 フリーダイヤル:0120-288-324

単元株式数 100株  
 ※株式に関する事務手続きは、お取引の証券会社にお問い合わせください。

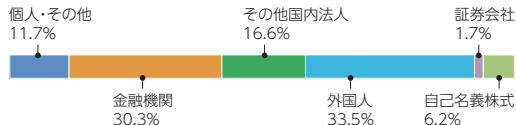
## 大株主

株主名	保有株式数	保有比率
株式会社日本カストディ銀行(信託口)年金他	21,375,900株	21.84%
株式会社エスアイエル	6,895,800株	7.04%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)年金他	5,825,300株	5.95%
ノーザントラストカンパニーエイプイエフシーリフィデリティファンズ	4,578,671株	4.68%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)投資信託	3,873,300株	3.96%
ティーブイシーマツファンド	3,472,700株	3.55%
エヌオーアイ投資事業有限責任組合	2,617,300株	2.67%
パーシングディヴィジョンオプドナルドソラフキンアンドジェンレットエスイーシーコーポレーション	2,560,000株	2.61%
ザバンクオブニューヨーク(133612)	2,056,200株	2.10%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)投資信託	1,881,700株	1.92%

## 株式の状況(2025年12月31日現在)

発行済株式総数: 97,896,800株  
 株主数: 10,168名  
 1単元の株式数: 100株

## 所有者別株式分布状況



## 各種お手続きについて

住所変更、単元未満株式の買取請求等のお手続きにつきましては、証券会社に口座をお持ちの株主様はお取引の証券会社へ、特別口座の株主様はみずほ信託銀行へお問い合わせください。

## IR情報のご案内

最新の決算情報や適時開示資料は、当社ウェブサイトIRページにてご覧いただけます。

<https://www.broadleaf.co.jp/ir/>